

basket pass[©]



Resultaten Audits

Jeugdopleidingen
Vlaamse basketbalclubs

Gent, 3 juni 2006





Verwelkoming / Inleiding
Daphne Van Dessel
VBL

Doelstelling VBL inzake **basket pass**



- ✓ *samen met de clubs streven naar een kwaliteitsvolle jeugdopleiding*
- ✓ *niveau van het basketbal verhogen waardoor het product "basketbal" verbetert*



Globale rapportering
Hugo Schoukens
Double Pass, Spin-off Vrije Universiteit Brussel

Het *basket pass* team



- ✓ *Amandine Vanvossel*
- ✓ *Tristan Selis*
- ✓ *Daphne Van Dessel*
- ✓ *Jürgen Bauche*
- ✓ *Jo Van Hoecke*
- ✓ *Hugo Schoukens*

1800 uren analyse



- ✓ *pre-audit*
- ✓ *audit ter plaatse*
- ✓ *rapportering en clustering*
- ✓ *gemiddeld ongeveer 33u per club*

- ✓ *aantal interviews / gestructureerde bevestigingen:*
 - ✓ *162 medewerkers JO (gemiddeld 3 per club)*
 - ✓ *108 clubbestuurders (gemiddeld 2 per club)*

Audits



- ✓ *54 doorgelichte clubs*
 - ✓ *27 als « landelijke jeugdopleiding »*
 - ✓ *27 als « provinciale jeugdopleiding »*
 - ✓ *20 clubs diepte-interviews en 34 nieuwe clubs*

Missie



- ✓ *permanent stimuleren van doorstroming van eigen, kwaliteitsvol opgeleid talent*
- ✓ *nastreven van succesvolle clubteams, een succesvolle nationale ploeg en een hoger niveau van het basketbal in het algemeen*
- ✓ *een lange termijn relatie met de (jeugd)basketballer*

Objectieven



- ✓ *optimaliseren en (verder) professionaliseren van de jeugdwerking in de clubs*
- ✓ *informereren en ondersteunen van jeugdbegeleiders en -verantwoordelijken*
- ✓ *nastreven van effectiviteit en efficiëntie (meer en beter opgeleide spelers afleveren aan eigen kern en drop-out voorkomen)*
- ✓ *meten om te weten en te kunnen verbeteren*
- ✓ *certificeren van kwaliteitsvolle jeugdopleidingen*

Inhoud



8 modules (kritieke succesfactoren)

- ✓ *beleid & strategie: waarom JO in de club ?*
- ✓ *organisatie: positionering JO in de club*
- ✓ *opleiding als kernproduct*
- ✓ *ondersteuning: extra begeleiding*
- ✓ *interne marketing & HRM*
- ✓ *externe relaties & rekrutering*
- ✓ *accommodatie: infrastructuur & materiaal*
- ✓ *effectiviteit van de JO*



*Resultaten doorlichting
seizoen 2005-2006
Amandine & Tristan*



	#	%
<i>PROVINCIE</i>	<i>54</i>	<i>100</i>
<i>Antwerpen</i>	<i>19</i>	<i>31,5</i>
<i>Limburg</i>	<i>6</i>	<i>13,0</i>
<i>Oost-Vlaanderen</i>	<i>14</i>	<i>25,9</i>
<i>Vlaams Brabant</i>	<i>6</i>	<i>11,1</i>
<i>West-Vlaanderen</i>	<i>9</i>	<i>20,4</i>



	LAND		PROV		TOT
	heren	dames	heren	dames	54
<i>nationale 1</i>	1	4			5
<i>nationale 2</i>	3				7
<i>nationale 3</i>	4				
<i>landelijke 1</i>	3	6	2	1	15
<i>landelijke 2</i>	1		1	1	
<i>provinciaal 1</i>	3		10		27
<i>provinciaal 2</i>		1	8		
<i>provinciaal 3</i>	1		3		
<i>provinciaal 4</i>			1		



	LAND (n=27)			PROV (n=27)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
BELEID EN STRATEGIE	48,8	49,9	14	32,0	26,2	21
<i>missie / visie club</i>	62,9	64,0	5	46,4	49,2	14
<i>strategische planning</i>	40,0	40,5	15	21,6	15,8	23
<i>financiële planning</i>	44,0	28,3	14	34,6	22,2	18
<i>toelichting clubbeleid</i>	77,8	100	3	-	-	-



DIMENSIE 1: BELEID EN STRATEGIE	LAND	PROV	TOT
✓ formulering rol en positie van JO (missie club)	24	20	81
✓ standpunt inzake doorstroming (missie JO)	21	22	80
✓ standpunt inzake verenigingsleven	20	12	59
✓ toelichting door voorzitter / lid dagelijks bestuur	22	-	-
✓ topdown investering (>20%)	8	-	-



	LAND (n=27)			PROV (n=27)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
ORGANISATIE	60,1	59,4	7	40,0	40,3	18
<i>structuur</i>	74,4	84,3	3	58,5	64,3	9
<i>besluitvorming</i>	51,1	51,1	12	28,3	22,7	20



DIMENSIE 2: ORGANISATIE	LAND	PROV	TOT
	27	27	%
✓ <i>verankering JO in clubbestuur</i>	22	12	63
✓ <i>verankering JO in RvB</i>	12	10	41
✓ <i>JC in sportieve commissie</i>	23	19	78
✓ <i>taakomschrijving sportieve commissie</i>	19	8	50
✓ <i>taakomschrijving JC</i>	22	14	67



	LAND (n=27)			PROV (n=27)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
BASKETBALOPLEIDING	53,2	55,4	9	46,7	48,6	16
<i>opleidingsvisie/plan</i>	44,4	45,9	15	25,1	21,6	21
<i>organisatie van de opleiding</i>	46,4	40,0	16	39,2	37,5	18
<i>interne scouting</i>	26,7	30,0	22	14,6	0	26
<i>trainingsgelegenheid</i>	39,4	42,8	22	59,5	63,2	5
<i>grootte opleidingskernen</i>	65,1	63,8	5	66,7	72,9	5
<i>sporttechnische staf</i>	62,4	64,4	5	54,6	60,1	10



DIMENSIE 3: BASKETBALOPLEIDING	LAND	PROV	TOT
	27	27	%
✓ opleidingsvisie	14	8	41
✓ opleidingsplan	23	14	69
✓ eindtermen: technisch	21	10	57
✓ eindtermen: tactisch	14	4	33
✓ eindtermen: fysiek	7	2	17
✓ vademecum oefenstof: technisch (basis)	9	3	22
✓ vademecum oefenstof: tactisch (basis)	9	1	19
✓ vademecum oefenstof: fysiek (basis)	7	1	15
✓ vademecum oefenstof: technisch (opbouw)	6	3	17
✓ vademecum oefenstof: tactisch (opbouw)	9	1	19
✓ vademecum oefenstof: fysiek (opbouw)	4	1	9
✓ trainingsvoorbereiding	5	6	20
✓ evaluatie spelers i.f.v. eindtermen	5	1	11



TRAININGSGELEGENHEID	LAND		PROV	
	basis	opbouw	basis	opbouw
✓ <i>trainingsvolume (gem. uren / week)</i>	2,8 u	3,6 u	2,5 u	2,9 u
✓ <i>groepstrainingen (gem. aantal / week)</i>	1,9	2,5	1,9	2,0



DIMENSIE 3: TECHNISCHE STAF	LAND	PROV	TOT
	27	27	%
✓ aanwezigheid JC	26	23	90
✓ deeltijdse aanstelling JC in club	2	-	-
✓ JC als exclusieve taak	2	3	9
✓ aantal JC met B-diploma	22	14	9
✓ gem. aantal trainers met ped. diploma (basis)	2,7	2,1	-
✓ gem. aantal Initiators / club (basis)	2,6	2,0	-
✓ gem. aantal Trainers B / club (opbouw)	1,8	1,3	-
✓ gem. aantal Trainers A / club (opbouw)	0,8	0,4	-



	LAND (n=27)			PROV (n=27)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
ONDERSTEUNING	20,5	17,0	27	38,9	35,7	23
<i>medisch begeleidingsplan</i>	16,2	8,3	24	20,6	14,0	27
<i>medische screening</i>	11,7	10,0	27	-	-	-
<i>EHBO-kit</i>	85,6	90,0	0	84,4	90,0	1
<i>medische staf</i>	11,9	0	26	-	-	-



DIMENSIE 4: ONDERSTEUNING	LAND	PROV	TOT
	27	27	%
✓ <i>medisch begeleidingsplan</i>	6	-	-
✓ <i>blessurepreventie</i>	7	1	15
✓ <i>behandelingsprocedure</i>	7	6	25
✓ <i>aanwezigheid kiné / verzorger</i>	8	3	20



	LAND (n=27)			PROV (n=27)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
INTERNE MARKETING EN HRM	38,6	38,0	22	33,0	34,4	26
<i>interne communicatie</i>	52,5	51,7	10	34,6	33,3	23
<i>clubbinding/drop-out</i>	35,5	32,0	22	31,8	30,6	24
<i>functioneringsgesprek speler</i>	20,1	8,2	22	-	-	-
<i>functieomschrijving staf</i>	43,8	46,0	15	29,4	30,0	19
<i>overleg en vorming</i>	56,6	59,1	9	40,1	42,2	17
<i>evaluatie en bijsturing</i>	38,7	30,3	19	28,4	35,0	24
<i>beloning en motivering</i>	38,1	38,1	19	36,0	38,1	21



DIMENSIE 5: INTERNE MARKETING EN HRM	LAND	PROV	TOT
	27	27	%
✓ sociale activiteiten	22	18	74
✓ jeugdparticipatieraad	1	3	7
✓ activiteit(en) met eerste ploeg	18	18	67
✓ ombudsfunctie	9	3	22
✓ functioneringsgesprek speler (1x/jaar)	10	2	22
✓ functioneringsgesprek trainers	8	1	17
✓ tussenkomsten vormingsactiviteiten	15	21	67



	LAND (n=27)			PROV (n=27)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
EXTERNE RELATIES & REKRUTERING	39,4	40,0	19	34,6	35,3	24
<i>externe communicatie</i>	52,8	50,0	13	35,6	29,6	22
<i>samenwerkingsplannen</i>	46,7	47,5	14	48,1	40,0	14
<i>rekrutering</i>	23,9	15,3	21	16,2	0	26



DIMENSIE 6:	LAND	PROV	TOT
EXTERNE RELATIES EN REKRUTERING	27	27	%
✓ <i>open (extra)sportieve organisaties</i>	25	11	67
✓ <i>samenwerking clubs (regio)</i>	13	6	35
✓ <i>instructies voor rekruteringsmedewerkers</i>	4	-	-



	LAND (n=27)			PROV (n=27)		
	gem %	med %	tek #	gem %	med %	tek #
ACCOMMODATIE	70,3	71,3	1	70,8	70,8	1
<i>veiligheidsbeleid</i>	38,0	32,0	21	26,5	24,0	25
<i>terreinen en baskets</i>	78,5	79,7	0	76,7	80,3	1
<i>andere accommodatie</i>	58,5	60,0	5	68,5	68,6	2
<i>materiaal</i>	82,3	88,0	0	77,5	83,0	0



DIMENSIE 7: ACCOMMODATIE	LAND	PROV	TOT
	27	27	%
✓ 1 veld / opleidingsteam	27	27	100
✓ degelijke kleedkamers	14	14	52
✓ EHBO lokaal	17	7	44
✓ kantine met rookvrij gedeelte	12	14	48



Landelijke JO (N=27)

EFFECTIVITEIT	gem #	med #	gem %	med %
<i>opgeleide spelers* in A-ploeg</i>	4,3	4,0	42,7	41,7
<i>* in alle seniorploegen</i>	13,9	11,0	76,1	91,7
<i>jonge opgeleide spelers met speelkansen in A-ploeg**</i>	3,6	2,0	-	-
<i>junior*</i>	6,3	6,0	56,5	66,7

* *minstens 5 jaar in JO van de club*

** *jonger dan 23 jaar / minstens 3 competitiewedstrijden*



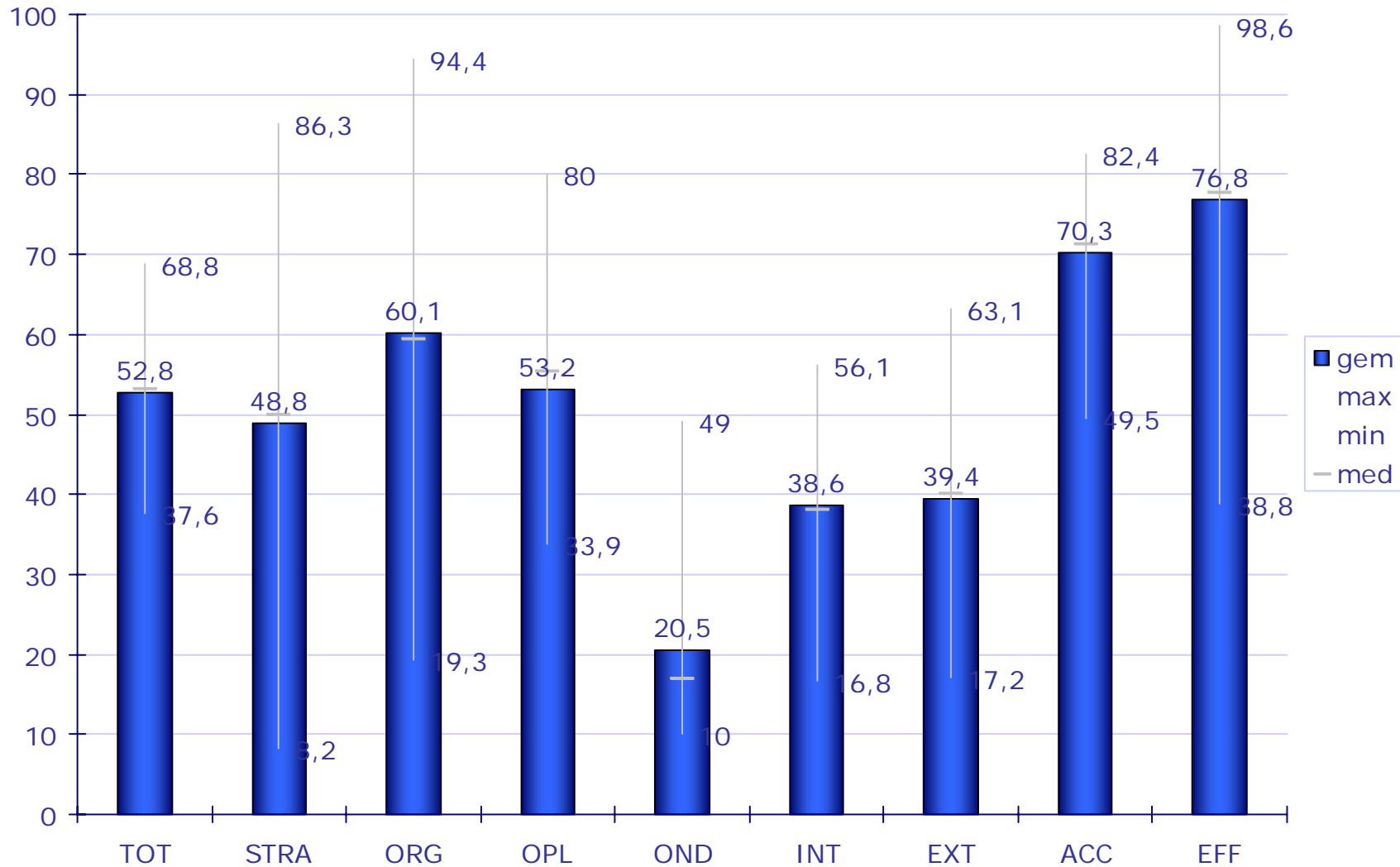
Provinciale JO (N=27)

EFFECTIVITEIT	gem #	med #	gem %	med %
<i>opgeleide spelers* in A-ploeg</i>	6,7	7,0	61,4	58,3
<i>jonge opgeleide spelers met speelkansen in A-ploeg**</i>	3,9	4,0	-	-
<i>junior*</i>	5,6	5,0	56,1	55,6

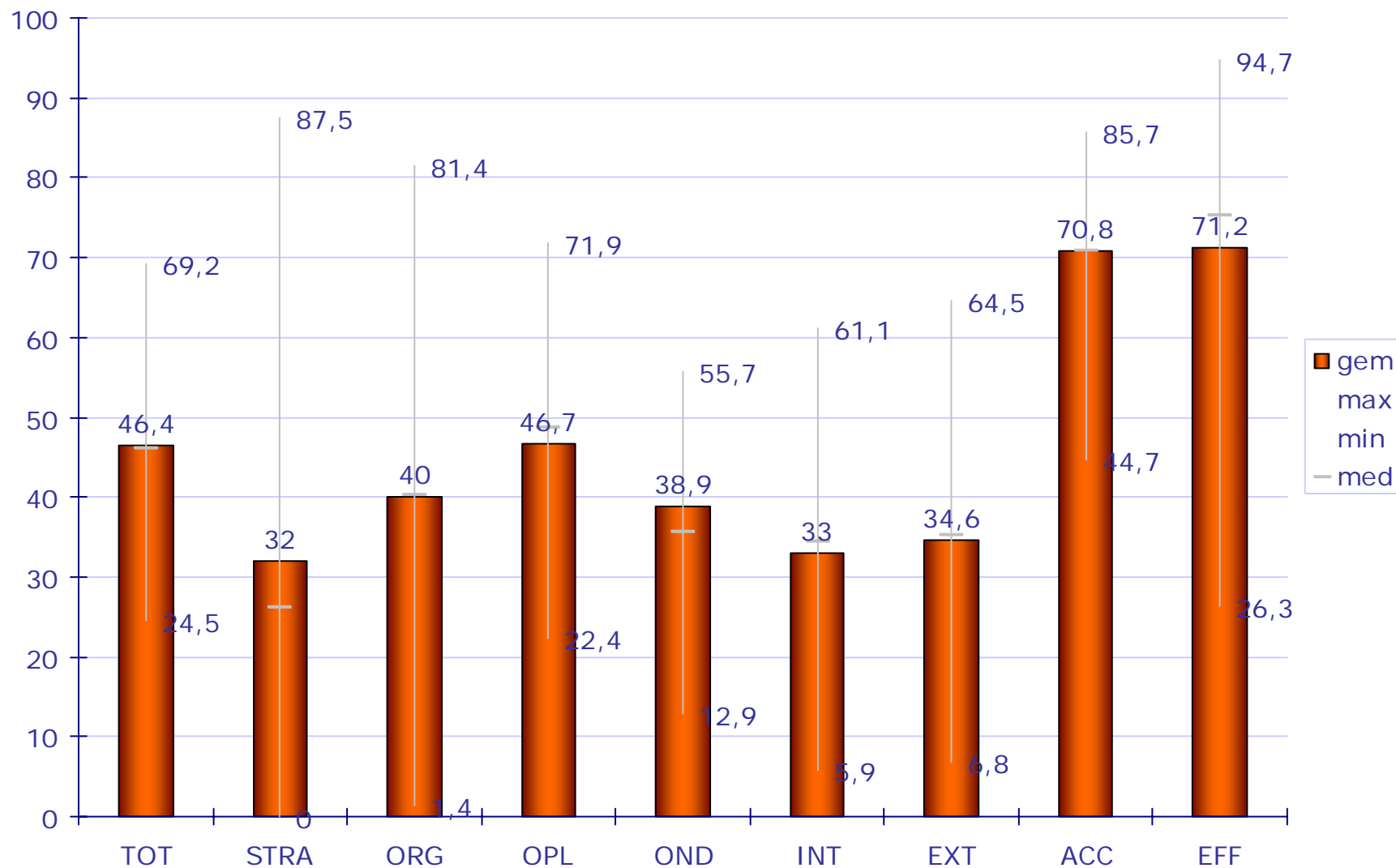
* *minstens 5 jaar in JO van de club*

** *jonger dan 23 jaar / minstens 3 competitiewedstrijden*

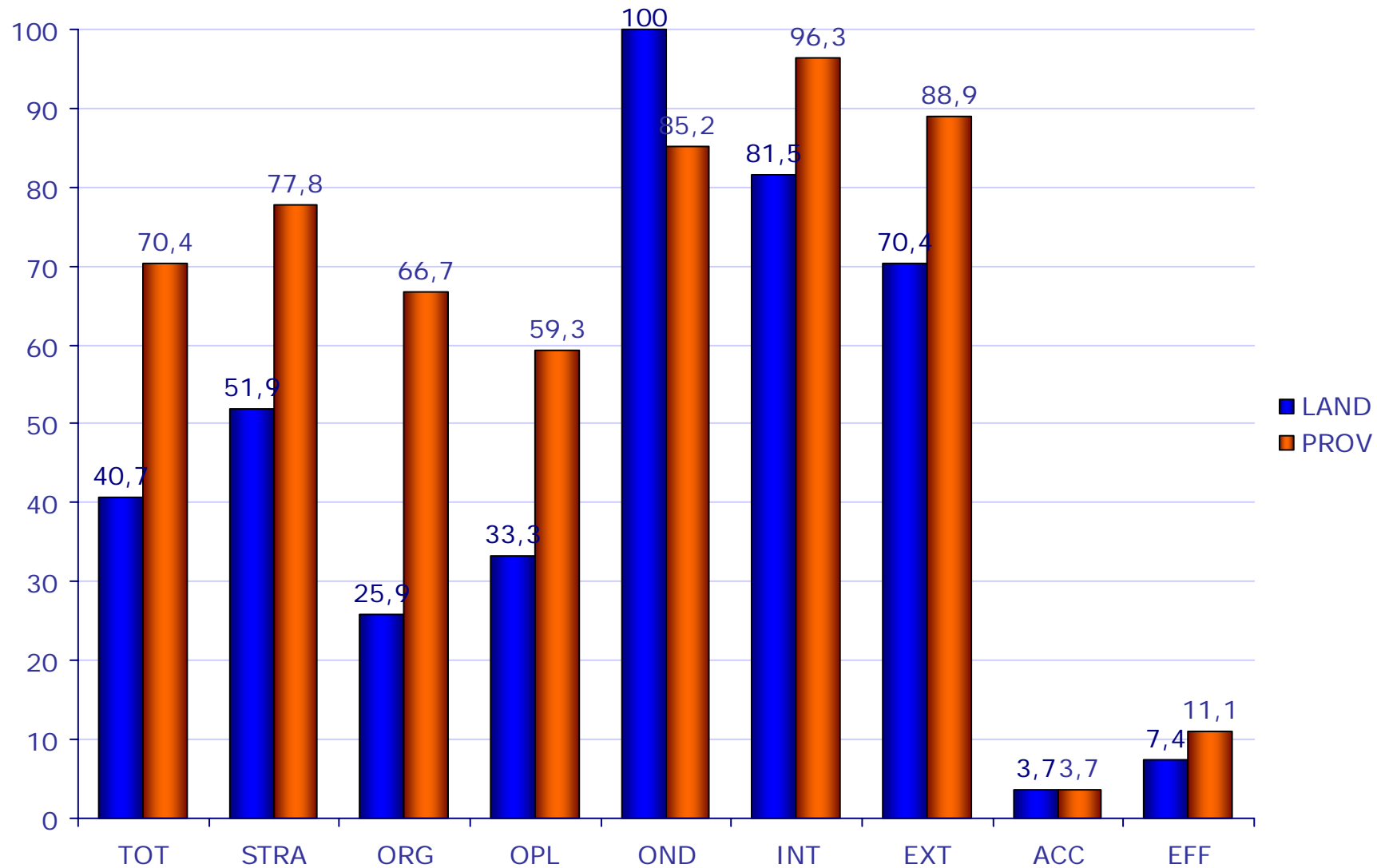
Globale analyse : landelijke JO



Globale analyse : provinciale JO



Globale analyse: actiepunten (<50%)





*Clustering
Jo Van Hoecke
landelijke en provinciale jeugdopleidingen*



Clustering: normen

	<i>gevorderde kwaliteit</i>	<i>degelijke kwaliteit</i>	<i>basis- kwaliteit</i>
<i>Totaalscore</i>	≥ 65	≥ 55	≥ 45
<i>Subscores</i>	$x \leq 6$	$x \leq 12$	$x \leq 18$

$x = \sum \text{actiepunten (8 dimensies)}$

- 1 als subscore < 65
- 2 als subscore < 55
- 3 als subscore < 45

« LANDELIJKE JEUGDOPLEIDING »



- ✓ *Gevorderde jeugdopleiding: -*
- ✓ *Degelijke jeugdopleiding: 8 clubs*
- ✓ *JO met basiskwaliteit: 15 clubs*
- ✓ *JO in ontwikkeling: 4 clubs*

« PROVINCIALE JEUGDOPLEIDING »



- ✓ *Gevorderde jeugdopleiding: 1 club*
- ✓ *Degelijke jeugdopleiding: 4 clubs*
- ✓ *JO met basiskwaliteit: 9 clubs*
- ✓ *JO in ontwikkeling: 13 clubs*



*Vervolg
Basket pass project*

Remediëring



- ✓ *individuele rapporten:
kwantitatief, kwalitatief, cluster
verzending tegen eind juni*
- ✓ *post-audit:
bespreking individuele rapport
oktober november*
- ✓ *organisatie clinics i.f.v. succesvol
runnen van een Jeugdopleiding (VBL)*

Vervolg audits



- 2006-2007 én 2007-2008
 - ✓ audits voor clubs (nog niet deelgenomen)
 - ✓ infovergaderingen oktober provincies
 - ✓ inschrijven, procedure en planning

*meten om te weten en
gericht te kunnen verbeteren*

Vervolg project



➤ 2008-2009

- ✓ nieuwe audits
- ✓ toekenning van kwaliteitslabels
- ✓ koppeling aan het jeugdfonds
- ✓ certificering: marketing tool

Certificering via basket pass



Met dank aan:

- ✓ *onze opdrachtgever: VBL/ Bloso*
- ✓ *de clubs en hun jeugdopleiding in het bijzonder*
- ✓ *onze medewerkers*
- ✓ *...*

Presentatie te downloaden op:

www.doublepass.com/basketpass



Double Pass bvba, Spin-off Vrije Universiteit Brussel

Sylvain Dupuislaan, 209/2

1070 Anderlecht

tel/fax: 02 521 63 66

www.doublepass.com

amandine.vanvossel@doublepass.com

tristan.selis@doublepass.com